



PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN PADA PT. CITRA BETAWI DI CILANDAK JAKARTA SELATAN

^{1*}Hafis Laksmana Nuraldy, ²Guruh Dwi Pratama, ³Muhammad Zaenal Muttaqin Abdi

Universitas Pamulang, Tangerang Selatan, Banten, Indonesia

[*dosen02460@unpam.ac.id](mailto:dosen02460@unpam.ac.id)

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap Turnover intention karyawan pada PT. Citra Betawi di Cilandak Jakarta Selatan. Metode yang digunakan adalah explanatory research dengan teknik analisis menggunakan analisis statistik dengan pengujian regresi, korelasi, determinasi dan uji hipotesis. Hasil penelitian ini disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap Turnover intention karyawan sebesar 31,8%, uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05. Kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap Turnover intention karyawan sebesar 30,0%, uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05. Disiplin kerja dan kepuasan kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Turnover intention karyawan dengan persamaan regresi $Y = 47,568 - 0,351X_1 - 0,101X_2$ dan kontribusi pengaruh sebesar 32,0%, uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05.

Kata Kunci: Disiplin Kerja, Kepuasan Kerja, Turnover Intention Karyawan

Abstract

This study aims to determine the effect of work discipline and job satisfaction on employee turnover intention at PT. Citra Betawi in Cilandak, South Jakarta. The method used is explanatory research with analytical techniques using statistical analysis with regression, correlation, determination and hypothesis testing. The result of this research is that work discipline has a significant effect on employee turnover intention of 31.8%, the hypothesis test is obtained by the value of Sig. 0.000 < 0.05. Job satisfaction has a significant effect on employee turnover intention of 30.0%, hypothesis testing obtained the value of Sig. 0.000 < 0.05. Work discipline and job satisfaction simultaneously have a significant effect on employee turnover intention with the regression equation $Y = 47.568 - 0.351X_1 - 0.101X_2$ and the contribution of the influence is 32.0%, hypothesis testing is obtained by Sig. 0.000 < 0.05.

Keywords: Work Discipline, Job Satisfaction, Employee Turnover Intention

PENDAHULUAN

Dalam perkembangan zaman yang semakin modern, sudah sepatutnya bangsa Indonesia mulai harus berbenah diri agar lebih mampu memperdulikan kualitas sumber daya manusia yang dimilikinya, Sumber daya manusia merupakan suatu aset yang sangat berharga bagi suatu negara. Semakin berkualitas sumber daya manusia yang dimiliki oleh suatu negara, maka akan semakin memungkinkan suatu negara akan menjadi negara yang maju.

Berdasarkan uraian diatas maka manajemen sumber daya manusia sangatlah penting bagi perusahaan dan juga bagi sumber daya manusia itu sendiri. Demi

peningkatan sumber daya manusia yang berkualitas serta persiapan dalam menghadapi persaingan dengan perusahaan lain maka, PT Citra Rasa Betawi semakin berusaha meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang dimiliki.

PT Citra Rasa Betawi atau lebih familarnya adalah Kafe Betawi merupakan perusahaan yang bergerak dibidang *Food & Beverage*. Didirikan pada tahun 1992 yang bermula dari kecintaan Owner terhadap kuliner khas betawi, maka terbentuklah suatu hubungan kerjasama antara Owner dengan pedagang kuliner khas betawi. PT Citra Rasa Betawi memutuskan untuk membuka pasar bagi pecinta makanan

tradisional, khususnya makanan Betawi. Dengan menyajikan beragam makanan dan jajanan khas Betawi dan menjaga tradisi nenek moyang kita dengan tetap menggunakan bahan-bahan alami terbaik dan berkualitas tinggi. Sajian makanan dari Kafe Betawi tidak diragukan lagi dalam hal cita rasa.

PT Citra Rasa Betawi terus berupaya menyajikan dan melayani para pelanggan dengan penuh integritas tinggi. Hingga saat ini PT Citra Rasa Betawi juga memiliki restoran yang sudah tersebar di Jakarta, Bandung, Surabaya, Bali, Makassar, sampai Manado dengan total mencapai 31 *outlet* dan keseluruhannya berada di bawah naungan Umay Group. Segala macam inovasi dan perubahan selalu dilakukan untuk mempersiapkan persaingan dengan kompetitor yang semakin hari semakin banyak pendatang baru dengan gaya baru.

Menurut Mangkunegara (2013:129), "Disiplin kerja diartikan sebagai pelaksanaan manajemen untuk memperteguh pedoman-pedoman organisasi". Kadang-kadang, perilaku pekerja dalam organisasi menjadi sangat mengganggu sehingga berdampak dengan kinerja yang menurun. Oleh karena itu,

kedisiplinan sangat diperlukan dalam kondisi seperti itu. Dalam organisasi, masih banyak karyawan yang terlambat, mengabaikan prosedur keselamatan, tidak mengikuti petunjuk yang telah ditentukan atau terlibat masalah dengan rekan kerjanya. Kedisiplinan harus ditegakan dalam suatu organisasi perusahaan, karena tanpa dukungan disiplin karyawan yang baik, maka sulit bagi perusahaan untuk mewujudkan tujuannya. Jadi kedisiplinan adalah kunci keberhasilan perusahaan mencapai tujuan.

Seperti halnya data yang disajikan dibawah ini, data berikut merupakan bentuk nyata bagaimana tidak konsistennya karyawan PT. Citra Rasa Betawi Area Outlet Jakarta untuk menjaga kedisiplinan dalam bekeja. Kedisiplinan dapat dijadikan tolak ukur bagaimana kondisi stabilitas operasional, semakin baik kedisiplinan dijaga oleh setiap karyawan akan semakin baik pula operasional berjalan dengan efektif dan efisien. Data kedisiplinan tersebut dapat dilihat untuk menjadi gambaran bagaimana tingkat kedisiplinan yang terjadi dan disajikan pada tabel dibawah ini.

Tabel 1. Absensi Karyawan PT Citra Rasa betawi Area Jakarta Periode Tahun 2016 - 2020

Tahun	Jumlah Karyawan	Hari Kerja	Kondisi			Jumlah Absensi	Persentase
			Terlambat	Ijin	Alpa		
2016	371	286	87	29	56	172	30%
2017	373	286	98	37	42	177	31%
2018	366	286	88	42	57	187	33%
2019	353	286	93	39	46	178	31%
2020	352	286	102	33	68	203	35%
Rata-rata	364	286	94	36	57	183	32%

Sumber : HRD PT Citra Rasa Betawi, 2020

Berdasarkan data pada tabel di atas, menunjukkan bahwa jumlah absensi kurang baik karyawan PT Citra Rasa Betawi selama 5 tahun terakhir. Tahun 2016 karyawan yang terlambat, ijin dan alpa sebanyak 172 karyawan atau 30 %, tahun 2017 mengalami peningkatan menjadi sebanyak 177 Karyawan atau 31 %, tahun 2018 mengalami peningkatan mejadi 187 karyawan atau 33 %, sementara pada tahun 2019 mengalami penurunan sebanyak 178 karyawan atau 31 %, dan pada tahun

terakhir yaitu pada tahun 2020 jumlah absensi kurang baik mengalami peningkatan kembali sebanyak 203 karyawan atau 32 %.

Salah satu tantangan dalam mengelola sumber daya manusia adalah penegakan disiplin kerja. Berdasarkan data kehadiran yang terdapat pada tabel di atas menunjukkan bahwa tingkat keterlambatan, ijin, alpa atau tanpa keterangan memperlihatkan adanya indikasi pelanggaran disiplin terhadap

kepatuhan jam kerja. Padahal setiap karyawan memiliki target kerja untuk di penuhi. Ketidakhadiran tanpa keterangan (alpa), jumlah keterlambatan, dan ijin merupakan salah satu contoh pelanggaran disiplin yang dilakukan pegawai.

Kepuasan kerja menurut Dadang (2013:15) adalah “Keadaan emosional yang menyenangkan atau tidak menyenangkan terhadap pekerjaan, kepuasan kerja mencerminkan perasaan seseorang terhadap terhadap pekerjaannya”. Biasanya tampak dalam sikap positif para karyawan

terhadap pekerjaan dan segala sesuatu yang dihadapi dilingkungan kerjanya.

Kepuasan kerja dapat diukur dari berapa banyaknya karyawan mendapatkan kesempatan promosi kerja atau naik jabatan, serta banyaknya karyawan yang sudah diangkat menjadi karyawan tetap. Karena dapat diasumsikan bahwa karyawan yang naik jabatan akan mendapatkan kenaikan gaji. Data banyaknya status kerja dan perubahan jabatan karyawan PT. Citra Rasa Betawi dapat dilihat pada data dibawah ini.

Tabel 2. Perubahan Status dan Jabatan Karyawan PT Citra Rasa Betawi Periode Tahun 2018 - 2020

Tahun	Jumlah Karyawan	Jumlah Karyawan Tetap	Jumlah Karyawan Kontrak	Jumlah Karyawan Coba	Jumlah Karyawan Promosi	Persentase Karyawan Promosi
2018	373	103	94	176	106	28%
2019	366	98	84	184	102	28%
2020	353	96	85	172	88	25%

Sumber: HRD PT Citra Rasa Betawi, 2020

Berdasarkan data perubahan Status dan Jabatan pada Tabel 2 dapat dilihat bahwa karyawan yang bekerja pada PT Citra Rasa Betawi, banyak yang belum bisa merasakan kesempatan promosi jabatan dan kenaikan pangkat. Dari tahun 2018 sampai dengan 2020 jumlah karyawan yang mendapatkan kesempatan promosi jabatan tidak mencapai angka 50%. Jika dilihat dari status karyawan, jumlah karyawan yang masih berada di kategori masa percobaan atau probation yang tentunya membuat paradigma karyawan bahwa tidak adanya tingkat kepastian, sementara karyawan yang statusnya kontrak dan tetap juga

bukannya semakin bertambah namun justru mengalami pengurangan setiap tahunnya.

Hal tersebut tentunya menjadi pekerjaan rumah yang menjadi tanggung jawab bagi perusahaan, dalam upaya menciptakan kesejahteraan bagi karyawannya agar karyawan merasakan kepuasan kerja seperti yang didambakan. Oleh karena itu, peneliti menduga kepuasan kerja karyawan PT Citra Rasa Betawi akan berpengaruh terhadap *Turnover intention* karyawan karyawan PT Citra Rasa Betawi.

Tabel 3. Turn Over Karyawan PT Citra Rasa Betawi Area Jakarta Periode Tahun 2016-2020

Tahun	Jumlah Karyawan Awal Tahun	Jumlah Karyawan Masuk	Jumlah Karyawan Keluar	Jumlah Karyawan Akhir Tahun	Persentase
2016	387	143	143	387	37,0%
2017	390	129	146	373	37,4%
2018	373	130	137	366	36,7%
2019	366	127	136	357	37,2%
2020	361	135	135	361	37,4%
Rata-rata	375	133	139	370	36,9%

Sumber: HRD PT Citra Rasa Betawi, 2020

Berdasarkan data Turnover karyawan pada Tabel 3 terlihat bahwa tingkat turnover karyawan yang terjadi pada setiap

tahunnya. Pada tahun 2016 jumlah persentase karyawan keluar jika dibandingkan dengan jumlah karyawan

awal tahun adalah sebesar 37%. Pada tahun 2017 mengalami peningkatan sebesar 37,4%, sementara pada tahun 2018 jumlah karyawan keluar menurun sebesar 36,7% dari jumlah karyawan awal tahun, Pada tahun 2019 kembali lagi meningkat jumlah karyawan keluar sebesar 37,2% dari total karyawan pada awal tahun, sampai dengan tahun 2020 jumlah karyawan keluar kembali lagi meningkat sebesar 37,4%. Hal tersebut sungguh merupakan situasi yang kritis, bagaimana tidak? Jumlah karyawan keluar (*resign*) selalu meningkat, namun tidak diimbangi dengan jumlah karyawan yang masuk, justru malah kurang dengan tingkat kebutuhan sehingga jumlah karyawan menjadi berkurang. Hal ini tentunya membuat manajemen harus memutar otak untuk menggantikan staff yang *resign* atau keluar.

Gejala lain timbulnya *Turnover intention* karyawan karena karyawan merasa tidak puas atas pekerjaannya seperti mudah mengeluh atas pekerjaannya karena tidak mencapai target, rasa ketidakpuasan yang dirasakan oleh perusahaan dan karyawan karna rendahnya pelanggan dan penghasilan yang didapat karna semakin ketatnya persaingan bisnis pada *food and beverage*, terbukanya lapangan kerja baru dibidang *food and beverage* lain, yang memicu karyawan berhenti bekerja. Manajemen PT Citra Rasa Betawi harus mampu menciptakan kesejahteraan bagi karyawannya baik itu yang berada di outlet maupun kantor pusat. Tujuannya untuk mempertahankan dan memperbaiki kondisi fisik dan mental agar produktivitas kerjanya meningkat.

Berdasarkan pada pemaparan di atas, maka penulis tertarik melakukan penelitian dengan judul "Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan pada PT. Citra Betawi di Cilandak Jakarta Selatan".

TINJAUAN PUSTAKA

1. Disiplin Kerja

Yang dimaksud dengan disiplin Menurut Edy Sutrisno (2016:89) disiplin adalah "Perilaku seseorang yang sesuai

dengan peraturan, prosedur kerja yang ada atau disiplin adalah sikap, tingkah laku, dan perbuatan yang sesuai dengan peraturan dari organisasi baik tertulis maupun tidak tertulis." Adapun indikator yang digunakan meliputi: Taat terhadap aturan waktu, taat terhadap peraturan perusahaan, taat terhadap aturan perilaku dalam pekerjaan, taat terhadap peraturan lainnya.

2. Kepuasan Kerja

Yang dimaksud dengan kepuasan kerja Menurut Edy Sutrisno (2014:73) "Kepuasan kerja menjadi masalah yang cukup menarik dan penting, karena terbukti besar manfaatnya bagi kepentingan individu, industri dan masyarakat". Adapun indikator yang digunakan meliputi: Kedudukan, pangkat, jaminan finansial, mutu pengawasan

3. *Turnover Intention* Karyawan

Dalam penelitian ini yang dijadikan variabel dependen adalah *turnover intention* yang diartikan Menurut Carolina (2012:9) "*Turnover Intention* (intensi keluar) adalah keinginan karyawan untuk berhenti dari keanggotaan suatu organisasi atau memutuskan hubungan dengan organisasi." Adapun indikator yang digunakan meliputi: Pikiran untuk berhenti, keinginan meninggalkan, keinginan mencari pekerjaan lain.

METODE

Populasi dalam penelitian ini berjumlah 78 responden PT. Citra Betawi di Cilandak Jakarta Selatan, sampel dalam penelitian ini berjumlah 78 responden, penelitian yang dipakai adalah kuantitatif, dimana tujuannya adalah untuk mengetahui pengaruh antara variabel bebas terhadap variabel terikat baik parsial maupun simultan. Dalam menganalisis data digunakan uji instrumen, uji asumsi klasik, regresi, koefisien korelasi, koefisien determinasi dan uji hipotesis.

HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Analisis Deskriptif

Pada pengujian ini digunakan untuk mengetahui skor minimum dan

maksimum, *mean score* dan standar deviasi dari masing-masing variabel. Adapun hasilnya sebagai berikut:

Tabel 4. Hasil Analisis *Descriptive Statistics*

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Disiplin Kerja (X1)	78	16	49	35.37	7.523
Kepuasan Kerja (X2)	78	18	50	35.74	8.101
Turn Over Intention Karyawan (Y)	78	19	45	31.53	6.055
Valid N (listwise)	78				

Disiplin kerja diperoleh *varians* minimum sebesar 32 dan *varians maximum* 48 dengan *mean score* sebesar 3,81 dengan standar deviasi 4,019.

Kepuasan kerja diperoleh *varians* minimum sebesar 30 dan *varians maximum* 46 dengan *mean score* sebesar 3,83 dengan standar deviasi 3,664.

Turnover intention karyawan diperoleh *varians* minimum sebesar 32 dan *varians maximum* 47 dengan *mean score* sebesar 3,91 dengan standar deviasi 3,499.

2. Analisis Verifikatif

Pada analisis ini dimaksudkan untuk mengetahui pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Adapun hasil pengujian sebagai berikut:

a. Analisis Regresi Linier Berganda

Uji regresi ini dimaksudkan untuk mengetahui perubahan variabel dependen jika variabel independen mengalami perubahan. Adapun hasil pengujiannya sebagai berikut:

Tabel 5. Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda

Model	Coefficients ^a				
	Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
1 (Constant)	47.568	2.770		17.170	.000
Disiplin Kerja (X1)	-.351	.232	-.436	-1.513	.134
Kepuasan Kerja (X2)	-.101	.215	-.136	-.471	.639

a. Dependent Variable: Turn Over Intention Karyawan (Y)

Berdasarkan hasil pengujian pada tabel di atas, diperoleh persamaan regresi $Y = 47,568 - 0,351X1 - 0,101X2$. Dari persamaan tersebut dijelaskan sebagai berikut:

- 1) Konstanta sebesar 47,568 diartikan jika disiplin kerja dan kepuasan kerja tidak ada, maka telah terdapat nilai *Turnover intention* karyawan sebesar 47,568 point.
- 2) Koefisien regresi disiplin kerja sebesar -0,351, angka ini negatif artinya setiap ada perubahan disiplin kerja sebesar -0,351 maka *Turnover intention* karyawan akan

mengalami penurunan sebesar -0,351 point.

- 3) Koefisien regresi kepuasan kerja sebesar -0,101, angka ini negatif artinya setiap ada perubahan kepuasan kerja sebesar -0,101 maka *Turnover intention* karyawan akan mengalami penurunan sebesar -0,101 point.

b. Analisis Koefisien Korelasi

Analisis koefisien korelasi dimaksudkan untuk mengetahui tingkat kekuatan hubungan dari variabel independen terhadap

variabel dependen baik secara parsial maupun simultan. Adapun hasil pengujian sebagai berikut:

Tabel 6. Hasil Pengujian Koefisien Korelasi Disiplin kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

		Disiplin Kerja (X1)	Turn Over Intention Karyawan (Y)
Disiplin Kerja (X1)	Pearson Correlation	1	-.564**
	Sig. (2-tailed)		.000
Turn Over Intention Karyawan (Y)	Pearson Correlation	-.564**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Listwise N=78

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai korelasi sebesar -0,564 artinya disiplin kerja memiliki hubungan yang negatif sedang terhadap *Turnover intention* karyawan.

Tabel 7. Hasil Pengujian Koefisien Korelasi Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

		Kepuasan Kerja (X2)	Turn Over Intention Karyawan (Y)
Kepuasan Kerja (X2)	Pearson Correlation	1	-.547**
	Sig. (2-tailed)		.000
Turn Over Intention Karyawan (Y)	Pearson Correlation	-.547**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Listwise N=78

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai korelasi sebesar -0,547 artinya kepuasan kerja memiliki hubungan yang negatif sedang terhadap *Turnover intention* karyawan.

Tabel 8. Hasil Pengujian Koefisien Korelasi Disiplin kerja dan Kepuasan kerja secara simultan Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.566 ^a	.320	.302	5.058

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja (X2), Disiplin Kerja (X1)

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai korelasi sebesar -0,566 artinya disiplin kerja dan kepuasan kerja secara simultan memiliki hubungan yang negatif sedang terhadap *Turnover intention* karyawan.

c. Analisis Koefisien Determinasi

Analisis koefisien determinasi dimaksudkan untuk mengetahui besarnya persentase pengaruh dari variabel independen terhadap variabel dependen baik secara parsial maupun simultan. Adapun hasil pengujian sebagai berikut:

Tabel 9. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi Disiplin kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.564 ^a	.318	.309	5.032

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja (X1)

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai determinasi sebesar 0,318 artinya disiplin kerja memiliki

kontribusi pengaruh sebesar 31,8% terhadap *Turnover intention* karyawan.

Tabel 10. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.547 ^a	.300	.290	5.101

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja (X2)

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai determinasi sebesar 0,300 artinya kepuasan kerja memiliki

kontribusi pengaruh sebesar 30,0% terhadap *Turnover intention* karyawan.

Tabel 11. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi Disiplin kerja dan Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.566 ^a	.320	.302	5.058

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja (X2), Disiplin Kerja (X1)

Berdasarkan hasil pengujian diperoleh nilai determinasi sebesar 0,320 artinya disiplin kerja dan kepuasan kerja secara simultan memiliki kontribusi pengaruh sebesar 32,0% terhadap *Turnover intention* karyawan, sedangkan sisanya sebesar 68,0% dipengaruhi faktor lain.

d. Uji Hipotesis

Uji hipotesis Parsial (Uji t)

Pengujian hipotesis dengan uji t digunakan untuk mengetahui hipotesis parsial mana yang diterima.

Hipotesis pertama: Terdapat pengaruh yang signifikan antara disiplin kerja terhadap *Turnover intention* karyawan.

Tabel 12. Hasil Uji Hipotesis Disiplin kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	47.589	2.756		.000
	Disiplin Kerja (X1)	-.454	.076	-.564	.000

a. Dependent Variable: Turn Over Intention Karyawan (Y)

Berdasarkan hasil pengujian pada tabel di atas, diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05, dengan demikian hipotesis pertama yang diajukan

bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara disiplin kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

Tabel 13. Hasil Uji Hipotesis Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

Model	Coefficients ^a		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	Unstandardized Coefficients	Std. Error				
1						
	(Constant)	46.151	2.629		17.553	.000
	Kepuasan Kerja (X2)	-.409	.072	-.547	-5.702	.000

a. Dependent Variable: Turn Over Intention Karyawan (Y)

Berdasarkan hasil pengujian pada tabel di atas, diperoleh Sig. 0,000 < 0,05, dengan demikian hipotesis kedua yang diajukan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara kepuasan kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

Uji Hipotesis Simultan (Uji F)

Tabel 14. Hasil Uji Hipotesis Disiplin kerja dan Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan.

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	904.526	2	452.263	17.676	.000 ^b
	Residual	1918.923	75	25.586		
	Total	2823.449	77			

a. Dependent Variable: Turn Over Intention Karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja (X2), Disiplin Kerja (X1)

Berdasarkan hasil pengujian pada tabel di atas, diperoleh Sig. 0,000 < 0,05, dengan demikian hipotesis ketiga yang diajukan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

1. Pengaruh Disiplin kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan

Disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan korelasi sebesar -0,564 atau memiliki hubungan yang negatif sedang dengan kontribusi pengaruh sebesar 31,8%. Pengujian hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05. Dengan demikian hipotesis pertama yang diajukan bahwa terdapat berpengaruh signifikan antara disiplin kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

Pengujian hipotesis dengan uji F digunakan untuk mengetahui hipotesis simultan yang mana yang diterima.

Hipotesis ketiga Terdapat pengaruh yang signifikan antara disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap *Turnover intention* karyawan.

2. Pengaruh Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* karyawan

Kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan korelasi sebesar -0,547 atau memiliki hubungan yang negatif sedang dengan kontribusi pengaruh sebesar 30,0%. Pengujian hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05. Dengan demikian hipotesis kedua yang diajukan bahwa terdapat berpengaruh signifikan antara kepuasan kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

3. Pengaruh Disiplin kerja dan Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* Karyawan

Disiplin kerja dan kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan diperoleh persamaan regresi $Y = 47,568 - 0,351X_1 - 0,101X_2$, nilai korelasi sebesar -0,566 atau memiliki hubungan yang negatif sedang dengan kontribusi

pengaruh sebesar 32,0% sedangkan sisanya sebesar 68,0% dipengaruhi faktor lain. Pengujian hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05. Dengan demikian hipotesis ketiga yang diajukan bahwa terdapat berpengaruh signifikan antara disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap *Turnover intention* karyawan diterima.

PENUTUP

Kesimpulan

1. Disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan kontribusi pengaruh sebesar 31,8%. Uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05.
2. Kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan kontribusi pengaruh sebesar 30,0%. Uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05.
3. Disiplin kerja dan kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap *Turnover intention* karyawan dengan kontribusi pengaruh sebesar 32,0% sedangkan sisanya sebesar 68,0% dipengaruhi faktor lain. Uji hipotesis diperoleh nilai Sig. 0,000 < 0,05.

Saran

1. Perusahaan harus menegakkan peraturan dengan baik sesuai dengan ketentuan yang berlaku guna menjamin karyawan diperlakukan dengan adil.
2. Perusahaan harus selalu memberikan semangat dan apresiasi yang layak untuk memastikan karyawan memiliki semangat kerja yang tinggi.
3. Tingkat *turnover* karyawan dapat diminimalisir dengan memberdayakan karyawan dengan menegakkan peraturan yang baik dan pemberian kepuasan kerja yang lebih inten lagi.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M (2014) *Manajemen dan Evaluasi Kinerja Karyawan*, Yogyakarta: Penerbit Aswaja Pressindo.
- Affandi, A., Sarwani, A. S., Erlangga, H., Siagian, A. O., Purwanto, A., Effendy,

- A. A., ... & Wahyitno, C. D. M. (2020). Optimization of MSMEs Empowerment in Facing Competition in the Global Market during the COVID-19 Pandemic Time. *Systematic Reviews in Pharmacy*, 11(11), 1506-1515.
- Dessler, G. (2006.) *Manajemen Sumber Daya Manusia (Jilid II)*. Jakarta: Indeks.
- George Terry R & Rue, Leslie W. Rue (2016) *Dasar-Dasar Manajemen*, Jakarta Bumi Aksara.
- Gerry Dessler (2016) *Human Resources Management*, Prenticehall, London: International Inc.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Hermawati, R., Sugiyarti, L., Handayani, R., Sunarsi, D., Alfiah, S., & Maddinsyah, A. (2020). The Effect of Trilogy Leadership Style and Organization Culture on School Performance: Evidence form Indonesian Senior High School. *PalArch's Journal of Archaeology of Egypt/Egyptology*, 17(6), 8512-8537.
- Imam Ghozali (2017). "Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS". Edisi Kelima. Semarang: Badan Penerbit Undip.
- Istijanto (2014) "Riset Sumber Daya Manusia". Jakarta: PT. Gramedia Pustaka
- Luthans Fred (2014) *Organizational Behavior*, Ney York: McGraw-Hill, New York.
- Nurjaya, N., et al. (2021). Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Kemampuan Pemanfaatan Teknologi Terhadap Kinerja Aparatur Desa Pada Kantor Kepala Desa Di Kabupaten Gunungkidul, Yogyakarta. *JENIUS (Jurnal Ilmiah Manajemen Sumber Daya Manusia)*, 4(3), 332-346.
- Pawar, A., Sudan, K., Satini, S., & Sunarsi, D. (2020). Organizational Servant Leadership. *International Journal of Educational Administration, Management, and Leadership*, 63-76.
- Pranoto, P., Jasmani, J., & Marayasa, I. N. (2019). Pelatihan Digital Marketing

- Untuk Peningkatan Perekonomian Anggota Karang Taruna Al Barkah Di Kampung Cicayur-Tangerang. *Jurnal Pengabdian Dharma Laksana*, 1(2), 250-258.
- Prasada, D., Sunarsi, D., & Teriyan, A. (2020). Pengaruh Etos Kerja Dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada DHL Logistic Di Jakarta. *JENIUS (Jurnal Ilmiah Manajemen Sumber Daya Manusia)*, 4(1), 51-60.
- Robbins, P.S, & Judge, A.T. (2003). *Organizational Behavior*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono (2017), *“Metode Penelitian Administrasi : dilengkapi dengan Metode R & D”*. Bandung: Alfabeta.
- Sunarsi, D. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan Pada Cabang Pembantu Bank DKI Pondok Labu-Jakarta Selatan. *JENIUS*, 1(2), 21.
- Suryani, N. L., Sularmi, L., Eka, P. D., Sunarsi, D., & Maddinsyah, A. (2020). The Analysis of Career Development and Placement of Employee Performance in Pt. Global Means of Transindo in Jakarta. *Solid State Technology*, 63(6), 1382-1389.
- Veithzal Rivai (2015) *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*, Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Wibowo (2015) *Manajemen Kinerja*, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Wilandari, D. F., Sunarsi, D., & Mas’adi, M. (2021). Pengaruh Penilaian Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Jaya Mandiri Rekabuana di Cilandak. *Jurnal Ekonomi Efektif*, 3(2).