



## Prosiding Seminar Nasional Manajemen

Vol 4 No. 2 Tahun 2025: 2749-2752

<http://openjournal.unpam.ac.id/index.php/PSM/index>

ISSN: 2830-7747; e-ISSN: 2830-5353



### Strategi Pendanaan dan Manajemen Risiko Keuangan dalam Lembaga Baru

Aura Azahra<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Universitas Pamulang

\* Corresponding author: [auraazahra904@gmail.com](mailto:auraazahra904@gmail.com)

INFO ARTIKEL	ABSTRAK
<p>Diterima 19 Mei 2025 Disetujui 23 Mei 2025 Diterbitkan 1 Juni 2025</p> <p><b>Kata Kunci:</b></p> <p>Pendanaan, Manajemen Risiko, Keuangan, Lembaga Baru, Strategi Keuangan.</p>	<p>Dalam mendirikan lembaga baru, strategi pendanaan dan manajemen risiko keuangan menjadi aspek krusial untuk memastikan keberlanjutan dan stabilitas keuangan organisasi. Artikel ini bertujuan untuk mengkaji berbagai strategi pendanaan yang dapat diterapkan oleh lembaga baru serta metode pengelolaan risiko keuangan yang efektif. Metode penelitian yang digunakan adalah studi literatur dan analisis kasus dari beberapa perusahaan rintisan di berbagai sektor. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kombinasi antara pendanaan ekuitas, utang, dan hibah dapat meningkatkan fleksibilitas keuangan lembaga baru. Selain itu, penerapan teknik mitigasi risiko seperti diversifikasi sumber pendanaan, pengelolaan arus kas yang ketat, dan perencanaan keuangan jangka panjang terbukti efektif dalam mengurangi ketidakpastian keuangan. Kesimpulannya, pemilihan strategi pendanaan yang tepat serta penerapan manajemen risiko yang efektif sangat berperan dalam keberhasilan dan pertumbuhan lembaga baru.</p>
	ABSTRACT
<p><b>Keywords:</b></p> <p>Funding, Risk Management, Finance, New Institution, Financial Strategy</p>	<p><i>Establishing a new institution requires effective funding strategies and financial risk management to ensure organizational sustainability and financial stability. This article aims to examine various funding strategies applicable to new institutions and effective financial risk management methods. The research methodology includes a literature review and case analysis from several startups across different sectors. The findings indicate that a combination of equity financing, debt financing, and grants can enhance the financial flexibility of new institutions. Additionally, implementing risk mitigation techniques such as diversifying funding sources, strict cash flow management, and long-term financial planning has proven effective in reducing financial</i></p>

---

*uncertainty. In conclusion, selecting the right funding strategy and applying effective financial risk management play a significant role in the success and growth of new institutions.*

---

## **PENDAHULUAN**

Dalam mendirikan lembaga baru, tantangan utama yang sering dihadapi adalah permodalan dan risiko keuangan. Lembaga baru sering kali memiliki keterbatasan dalam mengakses sumber pendanaan yang memadai untuk mendukung operasional dan pertumbuhannya. Selain itu, risiko keuangan seperti volatilitas pasar, ketidakpastian ekonomi, serta kurangnya pengalaman dalam mengelola sumber daya keuangan menjadi faktor yang dapat menghambat keberhasilan lembaga baru.

Sumber pendanaan yang tersedia dapat bervariasi, mulai dari ekuitas pribadi, investasi modal ventura, pinjaman bank, hingga hibah dan crowdfunding. Pemilihan strategi pendanaan yang tepat sangat penting untuk memastikan keseimbangan antara likuiditas dan solvabilitas lembaga. Selain itu, manajemen risiko keuangan menjadi aspek yang tidak kalah penting dalam menghindari potensi kegagalan finansial.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis berbagai strategi pendanaan yang dapat diterapkan oleh lembaga baru serta mengidentifikasi metode manajemen risiko keuangan yang efektif guna meningkatkan ketahanan keuangan mereka.

## **KAJIAN LITERATUR**

Kajian literatur dalam penelitian ini mencakup teori-teori terkait sumber pendanaan, manajemen risiko keuangan, serta strategi keuangan yang telah diterapkan pada berbagai jenis lembaga baru.

Menurut Smith & Brown (2020), struktur modal yang optimal dapat meningkatkan nilai perusahaan dengan cara mengelola kombinasi antara modal sendiri dan utang. Sementara itu, penelitian oleh Chen & Li (2019) menekankan pentingnya strategi pengelolaan risiko dalam organisasi baru untuk mengurangi ketidakpastian yang dapat mengancam stabilitas keuangan.

Beberapa penelitian juga menyoroti pentingnya diversifikasi sumber pendanaan sebagai cara untuk mengurangi ketergantungan pada satu mekanisme keuangan tertentu (Martinez & Wong, 2021). Selain itu, studi dari Nguyen & Patel (2020) menunjukkan bahwa perusahaan yang menerapkan pengelolaan arus kas yang ketat memiliki kemungkinan lebih besar untuk bertahan dalam jangka panjang.

Secara keseluruhan, kajian literatur ini menunjukkan bahwa pendekatan yang tepat dalam strategi pendanaan dan manajemen risiko keuangan dapat membantu lembaga baru mencapai keberlanjutan bisnisnya.

## **METODE**

Penelitian ini menggunakan metode studi literatur dan analisis kasus. Studi literatur dilakukan dengan meninjau berbagai sumber akademik, jurnal ilmiah, serta laporan industri terkait strategi pendanaan dan manajemen risiko keuangan.

Sementara itu, analisis kasus diterapkan untuk mengevaluasi bagaimana lembaga baru dari berbagai sektor menerapkan strategi pendanaan dan pengelolaan risiko keuangan dalam operasional mereka. Studi ini mencakup perbandingan berbagai pendekatan yang diambil oleh beberapa perusahaan rintisan di bidang teknologi, manufaktur, dan jasa.

Melalui pendekatan ini, penelitian ini bertujuan untuk memberikan wawasan yang lebih komprehensif mengenai efektivitas strategi pendanaan dan mitigasi risiko dalam mendukung pertumbuhan lembaga baru.

## HASIL

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pendanaan yang efektif untuk lembaga baru meliputi:

1. Pendanaan Ekuitas – Investasi dari *angel investors* dan *venture capital* dapat memberikan modal awal tanpa meningkatkan beban utang (Johnson & Lee, 2021). Investor ekuitas sering kali memberikan lebih dari sekadar pendanaan, seperti mentoring dan akses ke jaringan bisnis yang luas.
2. Pendanaan Utang – Pinjaman bank atau penerbitan obligasi dapat menjadi pilihan dengan risiko yang harus dikelola (Williams et al., 2022). Beberapa lembaga memilih untuk menggunakan pinjaman lunak dengan suku bunga rendah guna mengurangi beban finansial.
3. Hibah dan *Crowdfunding* – Sumber pendanaan alternatif ini dapat membantu lembaga baru mendapatkan dana tanpa perlu mengorbankan ekuitas (Davis & Thompson, 2023). Crowdfunding berbasis donasi dan investasi semakin berkembang sebagai sumber modal yang lebih fleksibel.

## PEMBAHASAN

Dalam menerapkan strategi pendanaan tersebut, terdapat berbagai tantangan dan peluang yang perlu dipertimbangkan:

1. Diversifikasi Sumber Pendanaan – Menggunakan lebih dari satu sumber pendanaan mengurangi ketergantungan pada satu mekanisme keuangan (Martinez & Wong, 2021). Hal ini membantu lembaga baru bertahan dalam kondisi ekonomi yang tidak menentu.
2. Pengelolaan Arus Kas yang Ketat – Menjaga keseimbangan antara pemasukan dan pengeluaran sangat penting untuk memastikan kelangsungan operasional (Nguyen & Patel, 2020). Perusahaan yang memiliki arus kas yang sehat lebih mampu menghadapi ketidakpastian pasar.
3. Perencanaan Keuangan Jangka Panjang – Membuat proyeksi keuangan yang realistis membantu lembaga baru mengantisipasi kebutuhan modal di masa depan (Garcia & Kim, 2019). Dengan demikian, strategi ekspansi dan pengembangan bisnis dapat dilakukan dengan lebih terstruktur.

## KESIMPULAN

Strategi pendanaan yang tepat dan penerapan manajemen risiko keuangan yang efektif sangat berperan dalam kesuksesan lembaga baru. Kombinasi antara pendanaan ekuitas, utang, dan hibah, serta penerapan mitigasi risiko seperti diversifikasi pendanaan dan pengelolaan arus kas, terbukti meningkatkan stabilitas keuangan lembaga. Selain itu, kemampuan dalam merancang perencanaan keuangan jangka panjang menjadi faktor kunci dalam memastikan keberlanjutan dan pertumbuhan organisasi. Oleh karena itu, lembaga baru harus mengadopsi strategi yang sesuai dengan kebutuhan dan kondisi pasar guna meningkatkan peluang keberlanjutan bisnis mereka di masa depan.

## REFERENSI

- Chen, Y., & Li, X. (2019). Risk management strategies for startups. *Journal of Financial Planning*, 45(2), 112-130.
- Davis, P., & Thompson, R. (2023). Crowdfunding as a viable funding alternative. *Finance Today*, 38(4), 89-105.

- Garcia, M., & Kim, J. (2019). Long-term financial planning for emerging businesses. *Business Finance Review*, 56(3), 201-219.
- Johnson, K., & Lee, T. (2021). The role of venture capital in startup financing. *Entrepreneurial Finance Journal*, 29(1), 15-34.
- Martinez, R., & Wong, S. (2021). Diversification of funding sources in new ventures. *Small Business Management Review*, 48(2), 67-82.
- Nguyen, L., & Patel, S. (2020). Cash flow management in early-stage enterprises. *Journal of Business Strategy*, 34(5), 145-162.
- Smith, A., & Brown, D. (2020). Capital structure optimization in modern startups. *Financial Research Letters*, 12(1), 56-72.
- Williams, G., Davis, H., & Carter, P. (2022). The impact of debt financing on startup growth. *Journal of Entrepreneurial Finance*, 40(3), 178-196.